

# KÄRCHER

makes a difference



# KÄRCHER LEAN CONSULTING

Seminar- und Beratungsangebot

# LERNEN BEIM WELTMARKT- FÜHRER



**Wolfgang Thomar,**  
Executive Vice President  
Production Engineering

„In unserem heutigen volatilen und global orientierten Marktumfeld ist es angesichts komplexer werdender kundenindividueller Produkte in einem schnelllebigen Wettbewerbsumfeld unausweichlich, einen transparenten und flexiblen **Informations- und Materialfluss** zu schaffen.

Nur auf diese Art und Weise können **Kundenwünsche** effizient erwidert und eine kontinuierliche Verbesserung aller Wertschöpfungsprozesse erreicht werden.

Ziel unserer Schulung und Beratung ist es, unsere Kunden auf diese aktuellen Themen vorzubereiten und Ihnen die dazu notwendigen Mittel und Prozesse an die Hand zu geben.

Im Mittelpunkt stehen dabei die Inhalte und Methoden des seit 2002 bei Kärcher angewandten Lean Production Systems. Aus diesem neuen Blickwinkel heraus können Sie selbst die Initiative ergreifen, erlerntes Methodenwissen anwenden und zur **Prozessverbesserung** beitragen.“

Ausgezeichnet mit ★★★★★★★ (von möglichen sieben Sternen)  
Teilnahme am Benchmark innovative Weiterbildung



# INHALT

2	<b>Vorwort</b>
3	<b>Inhalt</b>
4	<b>Praxisnah schulen und beraten</b>
6	<b>Basic Training Produktion</b>
8	<b>Basic Training Management</b>
10	<b>Advanced Training</b>
12	<b>Führen im Lean Kontext</b>
14	<b>Heijunka</b>
16	<b>Lean Office Workshop</b>
18	<b>Cardboard Engineering</b>
20	<b>SMED Workshop</b>
22	<b>5S Workshop</b>
24	<b>Wertstromplanung</b>
26	<b>Shopfloor Management</b>
28	<b>Total Productive Maintenance</b>
30	<b>Kata</b>
32	<b>Lean Consulting</b>
34	<b>Anmeldung und Teilnahme</b>



# PRAXISNAH SCHULEN UND BERATEN

Durch unsere Kompetenz aus 15 Jahren Erfahrung in der praktischen Umsetzung von Lean Management und der Beratung von 20 Produktionswerken weltweit unterstützen wir Sie effektiv dabei, Ihre Durchlaufzeiten zu reduzieren und Prozesse effizienter zu gestalten. Die Eliminierung von Verschwendung und der konsequente und zielgerichtete Einsatz von Lean Prinzipien und Lean Methoden sind dabei Schlüsselemente.

Die entscheidende Grundvoraussetzung bildet das Mindset Ihrer Mitarbeiter und Führungskräfte. Dieses Mindset fördern wir im Rahmen unserer Schulungen, die bereits über 3.500 Kärcher Mitarbeiter besucht haben. Im Mittelpunkt der Schulungen und Workshops steht dabei die Kärcher Lean Academy.

In unserer Lernfabrik vermitteln erfahrene Trainer nicht nur das nötige Fachwissen, sondern lassen die Teilnehmer in Simulationen an realitätsnahen Arbeitsplätzen erleben, wie sich einzelne Verbesserungsmaßnahmen auf den Gesamtprozess auswirken.

Lösungsansätze werden von den Teilnehmern selbstständig auf experimentelle Weise erarbeitet und gemeinsam umgesetzt. Uns ist es wichtig, alle behandelten Inhalte erlebbar zu machen, um zu deren Verständnis beizutragen und die Teilnehmer aktiv einzubeziehen. Alle unsere Trainer/Berater haben viele Jahre Projekterfahrung und wenden die geschulten Inhalte selbst regelmäßig und erfolgreich an.

**Details zum Ablauf:**

Das Basic Training macht Sie mit den Grundlagen einer schlanken Produktion vertraut. Sie lernen praxisnah, wie eine adäquate Arbeitsplatzgestaltung zu einer Beschleunigung und Vereinfachung der Produktionsabläufe beiträgt.

Hierfür vermitteln wir Ihnen zunächst die Elemente eines Produktionssystems. Sie lernen die Bedeutung von Standards kennen, um kurze Durchlaufzeiten und stabile Prozesse umzusetzen.

Anhand von Praxisbeispielen in einer Simulationslinie trainieren Sie, die 7 Arten der Verschwendung zu erkennen. Dies schafft die Basis, um über den kontinuierlichen Verbesserungsprozess (KVP) zielgerichtet Verbesserungen einzubringen.

Mittels Praxisnähe und der kompakten Vermittlung der Lean Methoden wird durch die Schulung ein Bewusstsein für die Wichtigkeit des Einzelnen im gesamten KVP geschaffen.

# BASIC TRAINING PRODUKTION

In der Schulung Basic Training Produktion lernen Sie die Grundlagen einer schlanken Produktion. Auf Basis der 7 Arten der Verschwendung lernen Sie Prozesse kontinuierlich zu entwickeln und bekommen vermittelt, welche Rolle standardisierten Abläufen im Rahmen der kontinuierlichen Verbesserung von Arbeitsplätzen zukommt.

## Themen:

- Produktionssysteme
- 7 Arten der Verschwendung
- Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)
- Standardisierte Arbeit
- 5S und Visuelles Management
- Total Productive Maintenance (TPM)
- Poka Yoke
- Cardboard Engineering
- Andon
- Grundlagen Qualitäts- und Logistikprozesse

## Zielgruppe:

Schichtführer und Mitarbeiter aus Produktion, Qualität, Materialwirtschaft

## Ziel der Schulung:

Die Teilnehmer entwickeln die notwendige Sensibilität, um Verschwendung und Verbesserungspotenziale zu erkennen. Auf diese Weise können sie sich in die kontinuierliche Verbesserung einbringen und einen Beitrag zu standardisierten und transparenten Prozessen leisten.

## Voraussetzung:

Keine

## Dauer:

1 Tag

## Termine:

auf Anfrage

## Veranstaltungsort:

Kärcher Lean Academy

## Teilnahmegebühr:

650 € pro Teilnehmer (zzgl. MwSt.)

**Details zum Ablauf:**

Das Training für Mitarbeiter und Führungskräfte aus dem höheren Management macht Sie einleitend mit dem geschichtlichen Hintergrund von Lean Production vertraut. Auf Basis der Methode Wertstromplanung lernen Sie, Istzustände zu analysieren, eine Vision zu erstellen und anhand von Kennzahlen stufenweise Umsetzungspläne zu entwickeln, um ihre Implementierung durch geeignete Lean Methoden zu unterstützen.

Sie erfahren, wie Sie sich zielgerichtet in den kontinuierlichen Verbesserungsprozess einbringen, um Standards zu sichern und stetig weiterzuentwickeln.

# BASIC TRAINING MANAGEMENT

Das Basic Training Management macht Sie zunächst mit der geschichtlichen Entwicklung von Lean Production vertraut. Anhand der Systematik Wertstromplanung lernen Sie, Prozesse durch den gezielten Einsatz von Lean Methoden stufenweise zu verbessern, um Ihre Vision zu realisieren.

**Themen:**

- Lean Historie und Produktionssysteme
- Wertstromplanung
- Shopfloor Management
- Kennzahlen (z.B. OEE)
- Standards mit KVP weiterentwickeln
- Lean Prinzipien: Fluss, Pull, Stabilität
- Gemba Walk

**Zielgruppe:**

Höheres Management

**Ziel der Schulung:**

Die Teilnehmer lernen praxisnah, welche Methoden sie für die Prozessverbesserung vor Ort einsetzen und überzeugend an Mitarbeiter weitervermitteln können. Dabei erlernen sie die System KVP Methoden wie Wertstromplanung und Shopfloor Management als zentrales Führungsinstrument kennen.

**Voraussetzung:**

Keine

**Dauer:**

1 Tag

**Termine:**

auf Anfrage

**Veranstaltungsort:**

Kärcher Lean Academy  
oder direkt bei Ihnen vor Ort

**Teilnahmegebühr:**

650 € pro Teilnehmer in unserer Lean Academy (zzgl. MwSt.).  
Für ein Inhouse Training bei Ihnen vor Ort erstellen wir Ihnen gerne ein individuelles Angebot.

**Details zum Ablauf:**

Im Advanced Training vertiefen Sie Ihr Wissen im Bereich Lean Production. Anhand eines realen Produkts trainieren Sie, die Methode Wertstromplanung zielgerichtet einzusetzen, um die Durchlaufzeit in Ihren Prozessen systematisch zu verbessern.

Sie lernen den Aufbau und die praktische Umsetzung von Shopfloor Management Systemen kennen und wenden Standards und Methoden an, um Ihre Wertstromvision umzusetzen.

Methoden wie 5S, Visuelles Management, TPM, Poka Yoke, Milkrun und Kanban-Regelkreise werden ebenso detailliert und praxisnah behandelt wie das systematische Verbessern von Produktionsprozessen über Kennzahlensysteme.

# ADVANCED TRAINING

Im 4-tägigen Advanced Training beschäftigen Sie sich detailliert mit den Prinzipien und Methoden eines Produktionssystems. Im realen Produktionsumfeld unserer Schulungslinie wenden Sie die Lean Methoden an, um stufenweise die Lean Prinzipien umzusetzen und Ihre Wertstromvision zu erreichen. Sie lernen, Standards abzusichern und diese kontinuierlich mit der Methode Shopfloor Management zu verbessern.

## Themen:

- Lean Historie und Produktionssysteme
- Wertstromplanung
- 7 Arten der Verschwendung
- Shopfloor Management
- Systematische Problemlösung
- 5S und Visuelles Management
- Standardisierte Arbeit
- Line Balancing
- Total Productive Maintenance (TPM)
- Single Minute Exchange of Die (SMED)
- Milkrun und Kanban
- Poka Yoke
- Cardboard Engineering
- Andon
- Gemba Walk
- U-Linie

## Zielgruppe:

Management und Mitarbeiter aus Produktion, Fertigungsplanung, Materialwirtschaft, Qualität, Instandhaltung o.Ä.

## Ziel der Schulung:

Im Mittelpunkt steht die Vermittlung und praxisbezogene detaillierte Anwendung von Lean Prinzipien. Die Teilnehmer lernen, Prozesse mittels der Methode Wertstromplanung und dem Einsatz von Kennzahlensystemen kontinuierlich zu verbessern.

## Voraussetzung:

Keine

## Dauer:

4 Tage

## Termine:

auf Anfrage

## Veranstaltungsort:

Kärcher Lean Academy

## Teilnahmegebühr:

2.160 € pro Teilnehmer (zzgl. MwSt.)



**Details zum Ablauf:**

Führungskräfte lernen die Besonderheit von Führungsaufgaben im Lean Umfeld kennen. Sie bekommen für das Management im Lean Umfeld relevante Methoden vermittelt und erlernen diese in Simulationen und praktischen Übungen. Unter Anleitung unseres Lean Trainers und eines erfahrenen Kommunikationstrainers werden zahlreiche Beispiele behandelt und Rollenspiele durchgeführt.

Dabei vermittelt die Schulung das richtige Verhalten gegenüber verschiedenen Charakteren und Verhaltensstilen in Besprechungen, in welchen Situationen Lob und Kritik angebracht sind und wie Feedback korrekt gegeben wird. Zudem erfahren die Teilnehmer, wie sie sich verhalten müssen, um ihren Mitarbeitern als Coach zur Seite zu stehen und diese bei der Lean Umsetzung zu unterstützen.

# FÜHREN IM LEAN KONTEXT

Tägliche Führungsarbeit erfordert von den Verantwortlichen, dass sie sich auf die unterschiedlichen Bedürfnisse und Ansprüche ihrer Mitarbeiter einstellen können. Durch die Anwendung von Managementmethoden mit Beispielen und Simulationen aus dem Lean Kontext lernen und trainieren Sie, worauf es bei der Führung und Motivation von Mitarbeitern ankommt.

## **Themen:**

- Führungsebenen
- Moderation von Besprechungen am Beispiel KVP-Punkt
- Mitarbeiterbefähigung
- Verhaltensstile im DISG-Modell
- Führungssystem
- Systematische Problemlösung
- Anerkennungs- und Feedbackgespräch am Beispiel von Lean Audits

## **Zielgruppe:**

Führungskräfte aus den Bereichen Produktion, Arbeitsvorbereitung, Logistik, Disposition, Lean Verantwortliche

## **Ziel der Schulung:**

Die Teilnehmer lernen die Besonderheit von Führung im Lean Kontext kennen und können geeignete Methoden und Verhaltensweisen anwenden.

## **Voraussetzung:**

Advanced Training

## **Dauer:**

2 Tage

## **Termine:**

auf Anfrage

## **Veranstaltungsort:**

Kärcher Lean Academy

## **Teilnahmegebühr:**

1.150 € pro Teilnehmer (zzgl. MwSt.)



#### Details zum Ablauf:

In unserem 2-tägigen Heijunka Training lernen Sie die theoretischen Grundlagen der Methode kennen und wenden diese stufenweise in einer praxisorientierten Simulation an, um komplexe Heijunka Systeme zu implementieren. Sie erweitern dabei Ihre Lean Kompetenz, indem Sie Produktions-Kanban-Regelkreise berechnen, Produktionsmuster und Overflow Systeme definieren, um Ihre Prozesse mit schwankenden Kundenanforderungen zu glätten und zu nivellieren.

# HEIJUNKA

Nachfrageschwankungen vom Markt sind im Produktionsumfeld schwer zu handhaben und vergrößern sich innerhalb der Supply Chain. In diesem praxisorientierten Training lernen Sie mit der Methode Heijunka Ihre Prozesse zu glätten und Ihre Bestandsituation zu verbessern.

## Themen:

- Heijunka Theorie
- Losgrößenermittlung
- Funktionsweise und Auslegung Kanban-System
- Every Part Every Interval (EPEI) als Kennzahl
- Produktionssteuerung durch Reihenfolgebildung mit Heijunka
- Auslegung Heijunka Board und Overflow
- Praktische Simulation

## Zielgruppe:

Führungskräfte, Mitarbeiter aus den Bereichen Arbeitsvorbereitung, Logistik, Disposition, Lean Verantwortliche

## Ziel der Schulung:

Die Teilnehmer lernen den Einfluss schwankender Bedarfe kennen und erhalten das praktische Handwerkszeug dazu, fixierte Produktionsmuster so auszulegen, dass ihre Bedarfe geglättet und nivelliert werden.

## Voraussetzung:

Keine

## Dauer:

2 Tage

## Termine:

auf Anfrage

## Veranstaltungsort:

Kärcher Lean Academy  
oder direkt bei Ihnen vor Ort

## Teilnahmegebühr:

1.150 € pro Teilnehmer in unserer Lean Academy (zzgl. MwSt.).



### Details zum Ablauf:

In einem mehrtägigen Workshop trainieren Sie, die 7 Arten der Verschwendung in administrativen Bereichen zu erkennen und diese mit dem kontinuierlichen Verbesserungsprozess zu eliminieren.

Bezogen auf Ihren Arbeitsbereich lernen Sie die Anwendung von Prozessmapping und der SIPOC Methode kennen, um Ihren Arbeitsprozess zu analysieren und erhalten Tools, um Sollzustände mit reduzierter Durchlaufzeit zu entwickeln.

Unser Lean Office Workshop versetzt Sie in die Lage, komplexe Zusammenhänge zu bewerten und mit den richtigen Schritten erforderliche Veränderungen umzusetzen, um zukünftig flexibler auf die Anforderungen des Marktes reagieren zu können.

# LEAN OFFICE WORKSHOP

Schlanke Prozesse, genau auf den Kunden abgestimmt, Wertschöpfung erhöhen und Verschwendung vermeiden sind die Hauptthemen in unserem Lean Office Workshop. Viele Verschwendungen wie Doppelarbeit, Suchzeiten und Wartezeiten enthalten enormes Potenzial, das es gilt zu bergen. In einem 3-tägigen Workshop in Ihrem Bereich nutzen Sie Methoden wie z. B. Prozessmapping, um Verbesserungspotenzial in Ihren Prozessen zu erkennen und mittels zielgerichtetem Office KVP umzusetzen.

**Themen:**

- Lean Office System
- 7 Arten der Verschwendung
- 5S
- Visuelles Management
- Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP) im Büro
- Prozessmapping
- Prozessdesign

**Zielgruppe:**

Führungskräfte und Mitarbeiter aus administrativen Bereichen

**Ziel der Schulung:**

Wir zeigen Ihnen Lösungswege auf, um Verschwendungen in indirekten Bereichen zu erkennen und nachhaltig zu beseitigen. Methoden wie Prozessmapping werden aktiv eingesetzt, um Abläufe zu verschlanken und so Kosten und vor allem Durchlaufzeiten systematisch zu reduzieren.

**Voraussetzung:**

Keine

**Dauer:**

3 Tage

**Termine:**

auf Anfrage

**Veranstaltungsort:**

direkt bei Ihnen vor Ort

**Teilnahmegebühr:**

Für ein Inhouse Training bei Ihnen vor Ort erstellen wir Ihnen gerne ein individuelles Angebot.



**Details zum Ablauf:**

In einem 2-tägigen Workshop trainieren Sie Arbeitsplätze und Fertigungsabläufe mittels Kartonagen zu modellieren. In Teamarbeit wird das komplette Potenzial der beteiligten Personen genutzt, um unter Berücksichtigung von Best-Point Placement, Werkzeug- und Materialbereitstellung sowie ergonomischen Gesichtspunkten maßstabsgetreu Arbeitsplätze und Fertigungsabläufe aufzubauen.

Durch Cardboard Engineering entfällt ein Großteil der kostenintensiven Modifikationen nach der Inbetriebnahme der Betriebsmittel während der Produktion. Durch die Beteiligung der Mitarbeiter, die später mit den Betriebsmitteln arbeiten, erzielen Sie eine hohe Akzeptanz und nutzen das Know-how zur kontinuierlichen Verbesserung der Betriebsmittel.

# CARDBOARD ENGINEERING

Bei der Lean Methode Cardboard Engineering werden mittels Kartonnagen im Maßstab 1:1 Arbeitsplätze modelliert, Fertigungsabläufe simuliert und gemeinsam im Team kontinuierlich verbessert. Unter Berücksichtigung von Best-Point Placement von Material und Werkzeugen gestalten Sie das Modell so, dass es anschließend als serienreifer Arbeitsplatz nachgebaut werden kann.

**Themen:**

- Modellierung von Arbeitsplätzen mittels Kartonnagen
- Best-Point Bereitstellung
- Verbesserung Materialfluss
- Simulation von Fertigungsprozessen

**Zielgruppe:**

Mitarbeiter aus den Bereichen Arbeitsvorbereitung, Teamleiter, Meister, Schichtführer, Werker

**Ziel der Schulung:**

Die Teilnehmer lernen die Methode anhand eines realen Praxisbeispiels anzuwenden und sind nach dem Training in der Lage, eigene Cardboard Engineering Projekte zu begleiten.

**Voraussetzung:**

Keine

**Dauer:**

2 Tage

**Termine:**

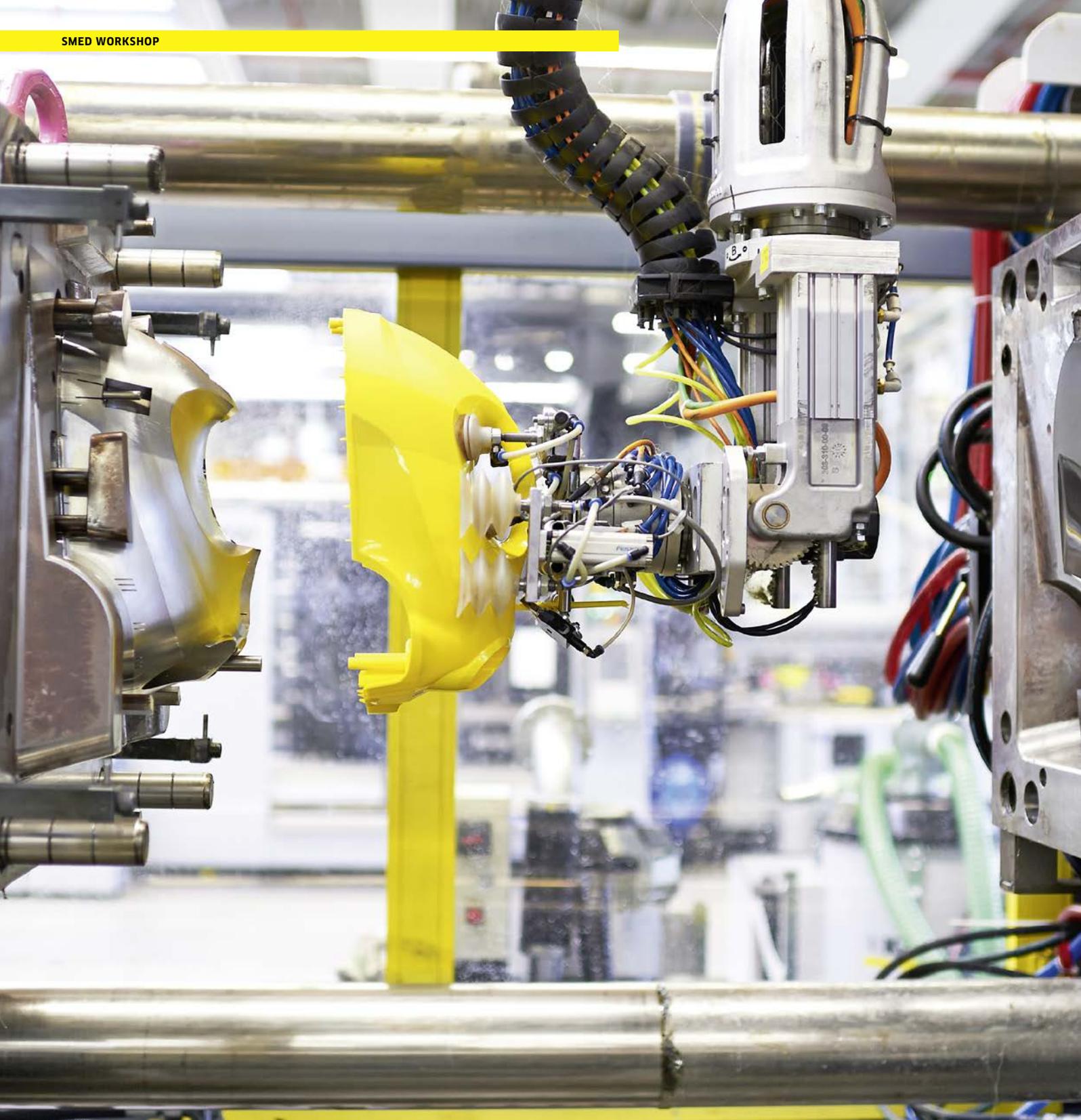
auf Anfrage

**Veranstaltungsort:**

direkt bei Ihnen vor Ort

**Teilnahmegebühr:**

Für ein Inhouse Training bei Ihnen vor Ort erstellen wir Ihnen gerne ein individuelles Angebot.

**Details zum Ablauf:**

Im Zuge des zunehmenden Wettbewerbsdrucks wird es immer wichtiger für Unternehmen, höchste Flexibilität, beste Qualität und maximale Liefertreue bei geringsten Beständen zu erreichen. Dazu gehört grundlegend die systematische Reduzierung der Rüstzeiten mit der Methode SMED. Anhand eines realen Rüstprojekts lernen Sie, Rüstprozesse systematisch zu analysieren.

Dabei verwenden Sie Tools wie E.K.U.V.-Analyse und Spaghetti-Diagramm und trainieren, Verschwendung in Rüstprozessen zu erkennen. Sie legen Sollzustände mit reduzierter Rüstzeit aus, lernen diese wirtschaftlich zu bewerten und wenden Methoden an, um Sollzustände reproduzierbar zu standardisieren.

# SMED WORKSHOP

Steigende Produktvarianz, volatiles Marktumfeld, hohe Komplexität in der Produktion sind einige Faktoren, mit denen produzierende Unternehmen täglich konfrontiert werden. Die kontinuierliche Reduzierung von Rüstzeit leistet dabei einen entscheidenden Beitrag dazu, Bestände und somit gebundenes Kapital zu reduzieren. Mit der Lean Methode SMED (Single Minute Exchange of Die) lernen Sie, Rüstprozesse systematisch zu analysieren, methodisch zu verbessern und reproduzierbar zu standardisieren.

## **Themen:**

- Theoretische Grundlagen
- Anwendung von SMED anhand eines Praxisbeispiels
- Bewertung von Einsparpotenzialen
- Bedeutung internes und externes Rüsten

## **Zielgruppe:**

Mitarbeiter aus den Bereichen Arbeitsvorbereitung, Logistik, Disposition, Lean Verantwortliche

## **Ziel der Schulung:**

Die Teilnehmer lernen die theoretischen Grundlagen der Methode kennen und sind in der Lage, die Methode in der Praxis selbstständig anzuwenden.

## **Voraussetzung:**

Keine

## **Dauer:**

2 Tage

## **Termine:**

auf Anfrage

## **Veranstaltungsort:**

direkt bei Ihnen vor Ort

## **Teilnahmegebühr:**

Für ein Inhouse Training bei Ihnen vor Ort erstellen wir Ihnen gerne ein individuelles Angebot.



#### Details zum Ablauf:

Die 5S Methode ist ein strukturiertes Programm, um systematisch eine verbesserte Arbeitsplatzorganisation einzuführen und zu standardisieren. Es erhöht die Arbeitseffizienz und die Produktivität, u.a. durch kürzere Suchzeiten und geringeren Ressourceneinsatz und verbessert die Arbeitssicherheit.

Die Mitarbeiter werden durch einen gut durchorganisierten Arbeitsplatz motiviert und steigern ihr Qualitäts-, Umwelt- und Sicherheitsbewusstsein.

So können durch wenig Aufwand und Kosten Fehler leicht verhindert und Unzulänglichkeiten entdeckt werden, bevor diese Fehler verursachen. Die 5S Methode ist in allen Unternehmensbereichen, wie z.B. in der Verwaltung, der Planung, der Produktion, der Instandhaltung und der Qualitätssicherung anwendbar. Diese Schulung vermittelt Ihnen die Grundlagen und Vorgehensweisen zur effektiven und praxisorientierten Einführung und Umsetzung der 5S Methode im eigenen Unternehmen.

# 5S WORKSHOP

Standards sind die Grundlage für den kontinuierlichen Verbesserungsprozess. Ordnung, Sauberkeit und ein transparentes Visuelles-Management-System bilden die Grundlage, um vermeidbare Verschwendung zu eliminieren und den Wertschöpfungsanteil zu erhöhen. In Ihrem Produktionsumfeld setzen Sie die Methode stufenweise um.

**Themen:**

- 5S
- Visuelles Management
- Prozessstabilität
- Standards sichern und kontinuierlich verbessern

**Zielgruppe:**

Mitarbeiter aus den Bereichen Arbeitsvorbereitung, Teamleiter, Meister, Schichtführer, Werker

**Ziel der Schulung:**

Nach einer einführenden Theorieschulung setzen die Teilnehmer die Methode 5S unter Anleitung in einem ausgewählten Produktionsumfeld um und nutzen ergänzende Methoden wie z.B. Visuelles Management, um den erarbeiteten Standard nachhaltig zu sichern.

**Voraussetzung:**

Keine

**Dauer:**

2 Tage

**Termine:**

auf Anfrage

**Veranstaltungsort:**

direkt bei Ihnen vor Ort

**Teilnahmegebühr:**

Für ein Inhouse Training bei Ihnen vor Ort erstellen wir Ihnen gerne ein individuelles Angebot.



### Details zum Ablauf:

Schnelle Lieferfähigkeit bei geringen Beständen ist ein entscheidender Wettbewerbsvorteil in einem zunehmend konkurrierenden Marktumfeld. Die Prozesskenntnisse interner Abläufe sind die elementare Basis für die Entwicklung von schlanken Prozessen mit kurzen Durchlaufzeiten. Mit der Methode Wertstromanalyse trainieren Sie in der Praxis Wertströme aufzunehmen, Durchlaufzeiten zu berechnen und Verschwendung in Ihren Material- und Informationsflüssen zu erkennen.

Sie nutzen anschließend die Methode Wertstromdesign, um eine langfristige Vision abzuleiten und entwickeln jährliche Stufenpläne, die Sie bei der Umsetzung Ihrer Vision begleiten.

Für jede Stufe erarbeiten Sie das dazugehörige Layout, definieren KPIs und beschreiben die Implementierung in einer Projekt-Roadmap.

# WERTSTROM- PLANUNG

Der Wertstrom umfasst alle Aktivitäten, sprich die Gesamtheit aller wertschöpfenden und nicht wertschöpfenden Geschäftsprozesse, die notwendig sind, um ein Produkt herzustellen. Mit der Methode Wertstromplanung trainieren Sie, anhand eines realen Praxisbeispiels Ihren Istzustand zu analysieren und eine Vision mit reduzierter Durchlaufzeit zu entwickeln. Sie lernen die notwendigen Umsetzungsstufen zu erarbeiten und erhalten das erforderliche Handwerkszeug für die praxisbezogene Implementierung.

**Themen:**

- Grundlagen Wertstromplanung
- Wertstromanalyse vor Ort
- Wertstromdesign und Implementierungsstufen
- Layoutplanung, KPIs, Projekt-Roadmap

**Zielgruppe:**

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Produktion und Logistik

**Ziel der Schulung:**

Direkt vor Ort auf dem Shopfloor oder in unserer Lean Academy trainieren Sie die Anwendung der Methode Wertstromplanung mit dem Ziel, eigene Wertstromprojekte bei Ihnen betreuen zu können.

**Voraussetzung:**

Keine

**Dauer:**

2 Tage

**Termine:**

auf Anfrage

**Veranstaltungsort:**

Kärcher Lean Academy  
oder direkt bei Ihnen vor Ort

**Teilnahmegebühr:**

1.150 € pro Teilnehmer in unserer Lean Academy (zzgl. MwSt.).  
Für ein Inhouse Training bei Ihnen vor Ort erstellen wir Ihnen gerne ein individuelles Angebot.



#### Details zum Ablauf:

Shopfloor Management unterstützt das konsequente und nachhaltige Entwickeln der Prozesse und Abläufe am Ort des Geschehens. Durch Präsenz der Führungskräfte in den Produktionsbereichen und deren Fokussierung auf Abweichungen von Standards werden Entscheidungen beschleunigt und Mitarbeiter nachhaltig in den kontinuierlichen Verbesserungsprozess integriert.

Nutzen Sie dieses Training, um ein Shopfloor Management System in Ihrem Bereich zu implementieren und schaffen Sie die Grundlage, Entscheidungen basierend auf Kennzahlen zu treffen, Standards zu sichern und Ihre Mitarbeiter aktiv in den kontinuierlichen Verbesserungsprozess zu integrieren.

# SHOPFLOOR MANAGEMENT

Prozesse steuern und kontinuierlich verbessern direkt am Ort des Geschehens, an dem die Wertschöpfung stattfindet – das ist die Aufgabe von Shopfloor Management. In unserem Training erfahren Sie die Vorteile und den Nutzen der Methode und lernen, Shopfloor Management Systeme in Ihrem Bereich zu implementieren.

**Themen:**

- Vorteile und Nutzen
- Konzeption und Einführung eines Shopfloor Management Systems
- Kaskadierte Shopfloor Management Prozesse
- Rollen und Verantwortung im Shopfloor Management

**Zielgruppe:**

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Produktion und Logistik

**Ziel der Schulung:**

Die Teilnehmer kennen die Vorteile der Methode und können Shopfloor Management Systeme in der Praxis implementieren.

**Voraussetzung:**

Keine

**Dauer:**

2 Tage

**Termine:**

auf Anfrage

**Veranstaltungsort:**

direkt bei Ihnen vor Ort

**Teilnahmegebühr:**

Für ein Inhouse Training bei Ihnen vor Ort erstellen wir Ihnen gerne ein individuelles Angebot.



### Details zum Ablauf:

Das TPM Konzept setzt auf einen produktivitätsorientierten Mix von vorbeugenden und zustandsorientierten Instandhaltungsleistungen, ergänzt um einen kontinuierlichen Anlagenverbesserungsprozess. Die Ziele Erhöhung der Anlagenproduktivität, Übertragung von Instandhaltungsarbeiten an das Bedienungspersonal und Reduzierung von ungeplanten Instandhaltungsarbeiten durch den Einsatz von vorbeugenden Instandhaltungstätigkeiten stehen dabei im Vordergrund.

In unserem Training lernen Sie, Schwerpunktprobleme zu analysieren, vorbeugende und autonome Instandhaltungsprozesse zu implementieren und nutzen Kennzahlen wie OEE, MTTR und MTBF, um Ihre Produktionsanlagenproduktivität zu erhöhen und kontinuierlich zu verbessern.

# TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE

Total Productive Maintenance (TPM) ist ein Konzept, das die effektive Nutzung der Produktionsanlagen durch Übertragung der Verantwortung für routinemäßige Instandhaltungsmaßnahmen an das Produktionspersonal unterstützt. Ziel der Methode ist die Erhöhung der Anlagenproduktivität. In unserem Training lernen Sie den zielgerichteten Einsatz der Methode anhand eines Pilotprojekts direkt bei Ihnen vor Ort.

**Themen:**

- Analyse von Schwerpunktproblemen
- Autonomer und vorbeugender Instandhaltungsprozess
- Kennzahlen MTTR, MTBF, OEE

**Zielgruppe:**

Führungskräfte, Mitarbeiter aus den Bereichen Arbeitsvorbereitung, Logistik, Lean Verantwortliche

**Ziel der Schulung:**

Die Teilnehmer lernen die Methode TPM in der Praxis kennen und können sie eigenständig einsetzen, um die Anlagenproduktivität in ihrem Verantwortungsbereich zu erhöhen.

**Voraussetzung:**

Keine

**Dauer:**

2 Tage

**Termine:**

auf Anfrage

**Veranstaltungsort:**

direkt bei Ihnen vor Ort

**Teilnahmegebühr:**

Für ein Inhouse Training bei Ihnen vor Ort erstellen wir Ihnen gerne ein individuelles Angebot.

**Details zum Ablauf:**

In unserer Schulung lernen Sie die Managementmethode „Toyota Kata“ in der Theorie und anhand praktischer Beispiele und Übungen kennen.

Sie erfahren, wie Sie und Ihre Mitarbeiter mit der Verbesserungs-Kata herausfordernde Ziele und ambitionierte Visionen erreichen können, indem Sie Ihre Komfortzone verlassen und Wissensgrenzen überwinden.

Durch fundierte wissenschaftliche Arbeit und die konsequente Anwendung des PDCA können Mitarbeiter ihr ganzes Potenzial entfalten.

Mit der Coaching-Kata haben Sie als Führungskraft dabei das richtige Werkzeug, um Ihre Mitarbeiter als Mentor auf ihrem Weg zu unterstützen.

# KATA

Die Toyota Kata beschreibt eine neue Art der Mitarbeiterführung durch die Verbesserungs-Kata und die Coaching-Kata. Die Verbesserungs-Kata ist eine erlernbare, inhaltsneutrale Lernroutine, mit der schrittweise und experimentell Etappenziele in Richtung einer Vision angestrebt werden. Die Coaching-Kata ist eine Routine, um die Verbesserungs-Kata zu schulen.

**Themen:**

- Grundlagen und Theorie
- Verbesserungs-Kata
- Coaching-Kata
- Praktische Beispiele

**Zielgruppe:**

Führungskräfte aus den Bereichen Produktion, Arbeitsvorbereitung, Logistik, Disposition, Lean Verantwortliche

**Ziel der Schulung:**

Die Teilnehmer können die Toyota Kata eigenständig mit ihren Mitarbeitern anwenden.

**Voraussetzung:**

Keine

**Dauer:**

2 Tage

**Termine:**

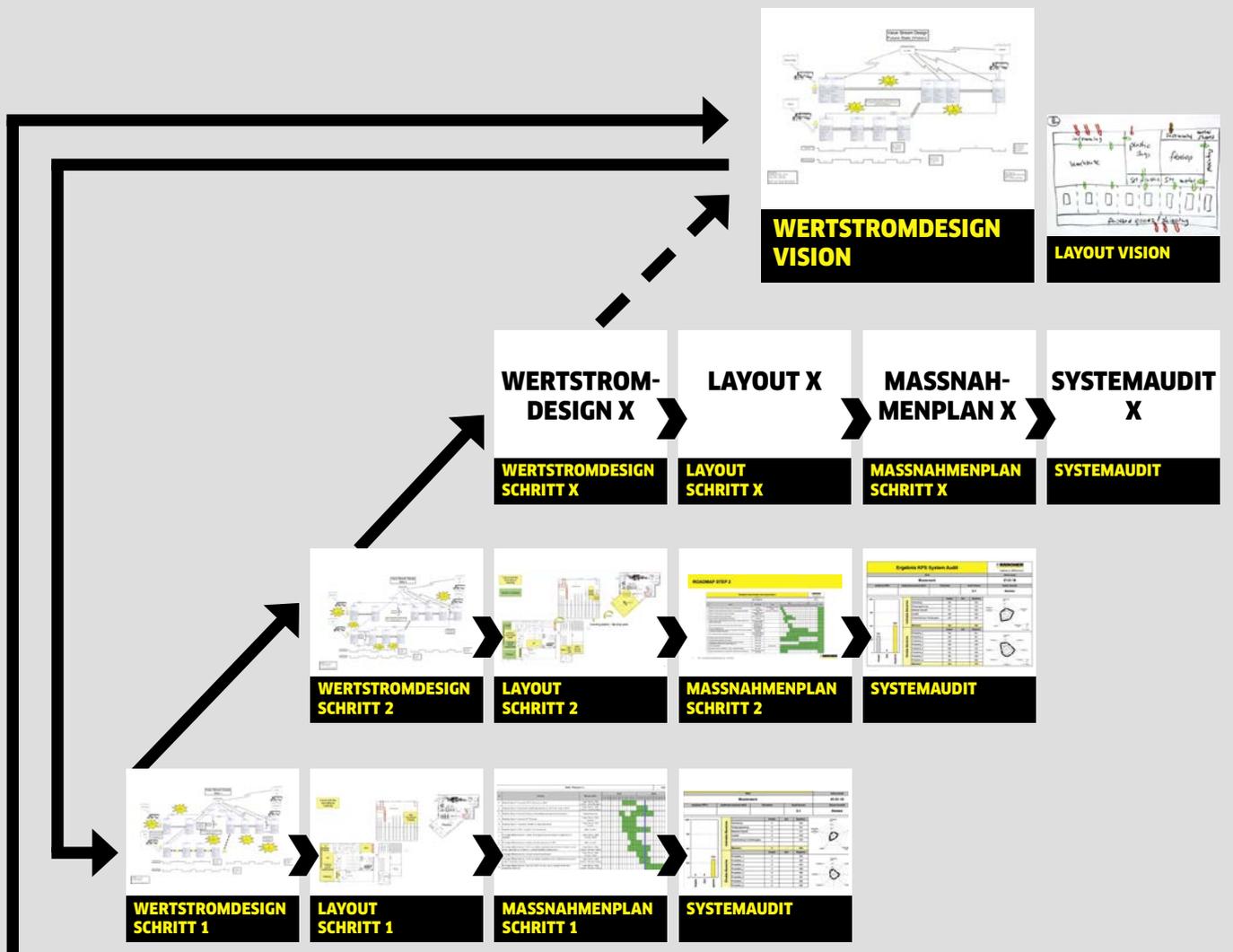
auf Anfrage

**Veranstaltungsort:**

Kärcher Lean Academy

**Teilnahmegebühr:**

1.150 € pro Teilnehmer (zzgl. MwSt.)



# KÄRCHER LEAN ACADEMY

## LEAN EXPERTISE

# LEAN CONSULTING

Die in dieser Broschüre beschriebenen Seminar- und Beratungsangebote binden wir gerne in einen umfassenden Beratungsansatz ein. Mit unserem auf Sie zugeschnittenen Lean Consulting Ansatz gehen wir dabei auf Ihre spezifischen Bedürfnisse ein.

Unsere Lean Expertise ist die Basis für zielgerichtete Verbesserung. In unserer standardisierten Vorgehensweise erfassen wir dabei zunächst durch eine Wertstromanalyse den Istzustand bestehender Produktions-, Werkslogistik- und Steuerungsprozesse.

Mit Wertstromdesign beschreiben wir dann gemeinsam mit Ihnen eine Vision und einzelne Schritte, um ausgehend vom Istzustand diese Vision zu erreichen. Aus diesen Schritten leiten wir Layouts, Maßnahmenpläne und konkrete KPIs ab, die zur erfolgreichen Umsetzung notwendig sind.

Mit diesem in der Praxis mehrfach erfolgreich erprobten Vorgehen führen wir für Sie gerne Beratungen, Trainings und Workshops zu einzelnen von Ihnen gewünschten bzw. aus Wertströmen abgeleiteten Themen durch.



# ANMELDUNG UND TEILNAHME

Bei Fragen zu unserem Angebot und zur Anmeldung können Sie sich gerne an uns wenden.

## **Ihr Ansprechpartner**

Matthias Wida  
Manager  
Manufacturing Process Improvement

Alfred Kärcher GmbH & Co. KG  
Alfred-Kärcher-Str. 28-40  
71364 Winnenden (Germany)  
Tel. +49 7195 14-4654  
matthias.wida@de.kaercher.com

**Kärcher Lean Academy**  
Alfred-Schefenacker-Straße 1  
71409 Schwaikheim

Sie finden uns auch unter: [www.kaercher.de/lean-consulting](http://www.kaercher.de/lean-consulting)

Wir beraten Sie gern:

**Konzernzentrale**

Alfred Kärcher GmbH & Co. KG  
Alfred-Kärcher-Straße 28-40  
71364 Winnenden

Tel. +49 7195 14-0  
Fax +49 7195 14-2212

[www.kaercher.com](http://www.kaercher.com)